

## SEMINAIRE INTERNATIONAL DE L'ISEOR : *Rebondir ... pour surmonter la Crise*



le cnam

SCHOOL OF MANAGEMENT  
**iaelyon** |   
Laboratoire Magellan



Marianne CRÉMILLIEU – CC BY NC SA – 14/11/2023

Plus de 300 personnes ont répondu présentes les 26 et 27 octobre dernier pour le colloque d'automne de l'Institut Socio-Économique des Organisations (ISEOR) qui avait pour thème : *Rebondir... pour surmonter la crise*.

### *Rebondir ... pour surmonter la Crise* avec le management socio-économique

Les témoignages d'experts, de chercheurs, de chefs d'entreprises, de managers, de cadres et collaborateurs mais aussi des représentants de l'Education nationale sont intervenus au cours de ce 36e colloque international.

**« Comment les entreprises réussissent-elles à transformer les menaces qu'elles subissent en opportunités fécondes ?**

***D'innombrables innovations tous azimuts constituent la réponse, souvent discrète, face à une telle conjoncture pleine de promesses « cachées ». Mieux connaître ces innovations naissantes et les propager est un levier pour la dynamique économique, source de prospérité bienfaisante. Ce colloque, sans occulter les difficultés actuelles, mettra l'accent sur les espoirs qui jaillissent un peu partout. L'avenir n'est point triste, mais sérieux et engageant. Les coûts cachés recyclables sont une source d'énergie renouvelable qui permet d'autofinancer le redressement économique et stimuler les initiatives inédites. Mieux que des discours, les cas d'entreprise en apporteront témoignage. » Henri Savall & Véronique Zardet***

Dans un environnement où l'écologie n'est plus optionnel, où les menaces sont multifactorielles, le colloque a été l'occasion d'apporter, d'une part des exemples de leviers pour renouer avec des résultats économiques positifs tout en répondant aux exigences de la clientèle ; et d'autre part, de découvrir comment les entreprises grâce au management socio-économique retiennent et attirent les talents dans leur organisation.

En effet, les nombreux témoignages de ce 36<sup>e</sup> colloque, ont permis d'illustrer, par des situations vécues, l'intervention socio-économique et le champ scientifique à défricher dans chaque contexte.

Les participants ont ainsi constatés que le management socio-économique concerne aussi bien la très petite entreprise que la PME ou la très grande entité.

Toutes les entreprises et les organisations, quel que soit leur taille, leur secteur d'activité et leur implantation géographique (France ou l'étranger comme par exemple aux États-Unis ou en Argentine) peuvent instaurer ce mode de management afin d'améliorer leur performance à la fois sociale et économique.

Lors des différentes tables rondes, ils ont découverts ou redécouverts :

- des pratiques innovantes en fonction des facteurs de contingence des organisations
- des stratégies de conversion, des coûts cachés en valeur ajoutée.

Ainsi, pour certains, le management socio-économique est utilisé pour libérer les énergies, le potentiel humain. Pour d'autres, il est à l'origine de la polyvalence des salariés, des collaborateurs ; créé de nouveaux postes ; il améliore la cohésion des équipes, *etc.*

À travers ces différents témoignages, il a été possible d'observer l'importance d'avoir une écoute active pour déceler les coûts cachés recyclables et les réorienter, à travers le management socio-économique, pour améliorer les performances de l'organisation, l'objectif étant de *Rebondir ...pour surmonter la crise.*

## Table ronde : Innover en formation continue avec l'Éducation nationale

Au cours de la table ronde, *Innover en formation continue avec l'Éducation nationale*, Monsieur Jean-Charles DIRY, IA-IPR, CARDIE et Directeur adjoint de l'École académique de la Formation Continue (EAFC) est revenu sur le contexte du partenariat avec l'ISEOR et les objectifs de ce parcours de formation :

**« Il s'agissait, à travers ce parcours de formation, de s'inspirer du terrain, de s'inspirer d'une réflexion scientifique éprouvée.**

**Et puis, derrière, de dire par rapport à ce qui se passe sur le terrain, par rapport à une démarche d'appropriation de ces éléments sur les coûts cachés, de voir comment on pouvait faire monter nos professeurs en compétence, donc organiser des temps de conférences, des temps de formation, des temps**

**de production avec les professeurs et les faire collaborer ensemble pour qu'ils utilisent le terrain pour ensuite dispenser un enseignement. »**

Ensuite, Madame Chantal Bricard, chargée de mission d'inspection et Monsieur Nicolas Paturel, co-référent du BTS comptabilité-Gestion, ont présenté le parcours de formation et les livrables réalisés par les enseignants. Les cas pédagogiques produits sont proches de la réalité et simplifiés afin de respecter les référentiels et programmes.

Puis, Monsieur Manuel Garcia, Maître de conférences, IUT, université de Saint-Étienne, est revenu sur la thématique du ruissellement scientifique.

Enfin, Monsieur Savall, Président-fondateur de l'ISEOR, Professeur Émérite à l'iaelyon, Université Jean Moulin, Lauréats de l'Académie des Sciences Morales et Politiques (Institut de France), et de Madame Véronique ZARDET, Directrice générale de l'ISEOR, Professeur de Sciences de Gestion, à l'iaelyon, Université Jean Moulin, Lauréats de l'Académie des Sciences Morales et Politiques (Institut de France), sont venus conclure la table ronde.

La formation continue des professeurs ayant été rénovée, le colloque d'automne de l'ISEOR, a permis de présenter les tenants et les aboutissants du parcours de formation, et plus spécifiquement celui de la filière comptable pour l'année scolaire 2022-2023.

### **Articles liés :**

Extrait de l'allocution de Monsieur Jean-Charles Diry lors de colloque (10/2023):

<https://ecogestion-legt.enseigne.ac-lyon.fr/legit/formation-de-la-filiere-comptable-et-colloque-international-de-liseor/>

Mise à disposition des livrables – Cas d'entreprise (10/23) :

<https://ecogestion-legt.enseigne.ac-lyon.fr/legit/cas-dentreprise-bts-cg-formation-animation-de-la-filiere-comptable-2022-23/>

<https://ecogestion-legt.enseigne.ac-lyon.fr/legit/animation-de-la-filiere-comptable-productions/>

Dernière rencontre du parcours de formation (05/2023)

<https://ecogestion-legt.enseigne.ac-lyon.fr/legit/animation-de-la-filiere-comptabilite-et-gestion-copie/>

Journée du 30 mars 2023

<https://ecogestion-legt.enseigne.ac-lyon.fr/legit/animation-de-la-filiere-comptabilite-et-gestion-suite-du-parcours-de-formation/>

Animation de la filière comptabilité et gestion : première journée de formation (02/2023) :

<https://ecogestion-legt.enseigne.ac-lyon.fr/legit/animation-de-la-filiere-comptabilite-et-gestion/>